■創　立　／　昭和 29 年 6 月 3 日　■第 64 代　会長　／　川上　彰久　幹事　／　落合　洋司
■事務所　／　藤沢市藤沢 93 新堀ライブ館 204　TEL：0466-25-4000　FAX：0466-26-9292　E-mail：info@fujisawa-rotary.com
■例会日　／　毎週水曜日 12:30～13:30　■例会場／　湘南クリスタルホテル TEL：0466-28-2111

NO.9　第 3081　例会　２０１７年　９月　６日　天候　晴れ

国歌「君が代」
ロータリーソング「 我等の生業 」
四つのテスト

≪ゲスト・ビジターの紹介≫

ゲストスピーカー：金子　修（かねこ　おさむ)様
（紹介者　桜井 会員）

ビジター：常盤　卓嗣（ときわ　たくじ）様
（ガバナー補佐/平塚 RC）

青山　紀美代（あおやま　きみよ）様
（平塚 RC）

≪入会式≫

廣島　純 会員　（紹介者：川上 会員　泉 会員）
株式会社 カスガ堂　代表取締役

大貫　美則 会員（紹介者:川上 会員　田島 会員）
株式会社 ホンダ販売神奈川（Honda Cars 藤沢）
代表取締役

≪会長報告≫

・9 月 18 日（祝）地区大会が開催。出席を願います。
・9 月 23 日（土）市民祭り街頭キャンペーン
9 月 23 日（土）サンパール広場にて
藤沢 RC 担当時間　12：40～14：00
ご案内をお出しいたしますので、ご参加下さい。

≪幹事報告≫

・例会後、理事役員会を開催いたします。理事役員の方は、ご出席下さい。

出席報告　（　　）内は計算に用いた会員数

例会月日	会員数	出席会員数	欠席会員数	出席率	メークアップ会員数	修正出席者数	修正出席率
8月22日	42(42)名	26名	16名	61．90%	2名	2名	66．67%
9月6日	44(44)名	33名	11名	75．00%			

・相模原 RC（地区大会ホスト）より、9 月 18 日
地区大会本会議当日の、昼食のご案内。

≪委員会報告≫

・椋梨　青少年交換委員長

先月から、アメリカ オレゴン州に交換学生として派遣されている沼彩加さんから、第 1 回目の報告書が参りました。
健康状態も良好で、元気に頑張っています。
9 月 6 日、今日から高校に通学が始まります。
ホストファミリーからやさしく接してもらい、問題なく過ごしているそうです。
毎月 1 度、報告書が送られてきますので、今後もお伝えしていきます。

≪スマイル報告≫

ガバナー補佐

平塚 RC　常盤　卓嗣　様

本日メーキャップにおじゃまいたしました。
よろしくお願いいたします。

平塚 RC　青山　紀美代　様

平塚ロータリークラブのガバナー補佐のアテンダントでご一緒させて戴きました。
市橋会員の部下でもあります。
今日はよろしくお願いいたします。

川上　彰久　会長

金子様　本日の卓話よろしくお願いいたします。
常盤様、青山様ようこそお越し下さいました。
廣島さん、大貫さん、これからよろしくお願いします！

泉　信子　会員

金子 修様 卓話たのしみにいたして居ります。
廣島様　おめでとうございます。
大貫様　おめでとうございます。

瀧澤　秀俊　会員

常盤さん　ようこそいらっしゃいました。

椋梨　兼彰　会員

常盤ガバナー補佐、青山様ようこそ。
廣島様、大貫様、入会おめでとうございます。
金子様、本日の卓話よろしくお願いします。

野口　捷代　会員

廣島さん 大貫さん　　ご入会おめでとうございます。
ゲストスピーカー　金子様、楽しみにしています。
常盤様　青山様　ようこそ、いらっしゃいませ。

小澤　幸喜　会員

今週カナダより戻り、留学生の親の気持ちが解り始めました。
日本のほうが涼しいです。
常盤さんは、私の生涯の師匠でございます。
本日もよろしくお願いします。

小河　静雄　会員

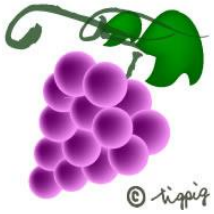
ようこそ　常盤さま。
早退します。すみません。

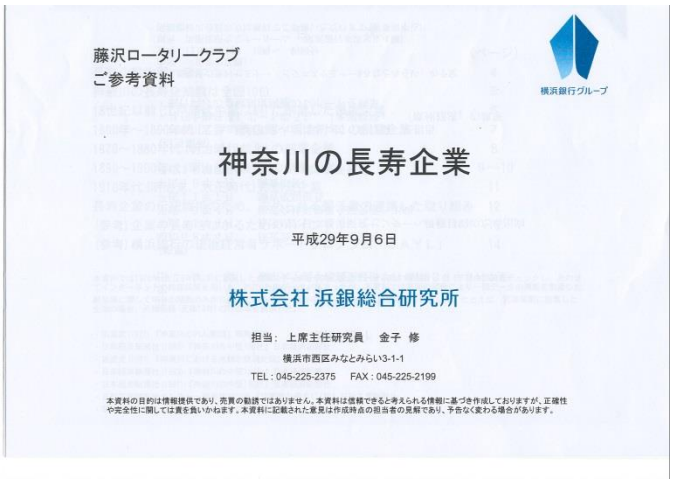
≪卓話≫

『神奈川の長寿企業について』

株式会社 浜銀総合研究所
上席主任研究員
金子　修（かねこ　おさむ）様

（紹介者　桜井　会員）





藤沢ロータリークラブ
ご参考資料

横浜銀行グループ

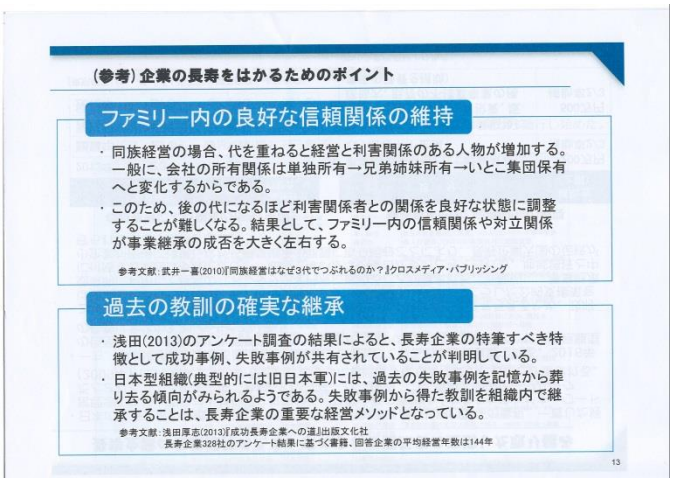
神奈川の長寿企業

平成29年9月6日

株式会社 浜銀総合研究所

担当： 上席主任研究員　金子 修
横浜市西区みなとみらい3-1-1
TEL：045-225-2375　FAX：045-225-2199

本資料の目的は情報提供であり、売買の勧誘ではありません。本資料は信頼できると考えられる情報に基づき作成しておりますが、正確性や完全性に関しては責を負いかねます。本資料に記載された意見は作成時点の担当者の見解であり、予告なく変わる場合があります。



(参考) 企業の長寿をはかるためのポイント

ファミリー内の良好な信頼関係の維持

- 同族経営の場合、代を重ねると経営と利害関係のある人物が増加する。一般に、会社の所有関係は単独所有→兄弟姉妹所有→いとこ集団保有へと変化するからである。
- このため、後の代になるほど利害関係者との関係を良好な状態に調整することが難しくなる。結果として、ファミリー内の信頼関係や対立関係が事業継承の成否を大きく左右する。

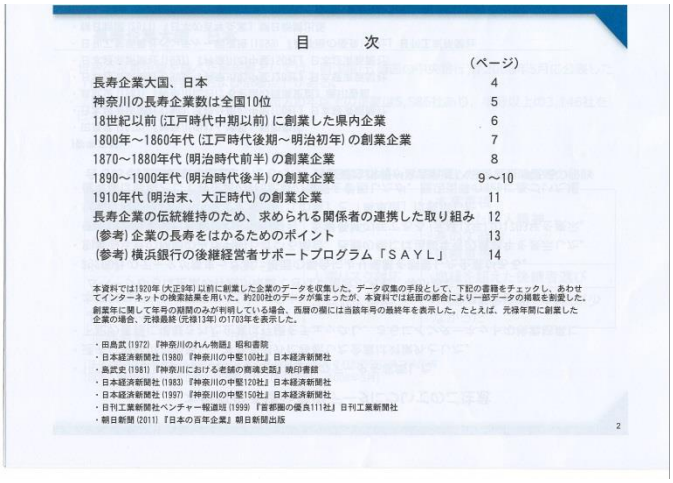
参考文献：武井一喜(2010)『同族経営はなぜ3代でつぶれるのか？』クロスメディア・パブリッシング

過去の教訓の確実な継承

- 浅田(2013)のアンケート調査の結果によると、長寿企業の特筆すべき特徴として成功事例、失敗事例が共有されていることが判明している。
- 日本型組織(典型的には旧日本軍)には、過去の失敗事例を記憶から葬り去る傾向がみられるようである。失敗事例から得た教訓を組織内で継承することは、長寿企業の重要な経営メソッドとなっている。

参考文献：浅田厚志(2013)『成功長寿企業への道』出版文化社
長寿企業328社のアンケート結果に基づく書籍、回答企業の平均経営年数は144年

13



目　次

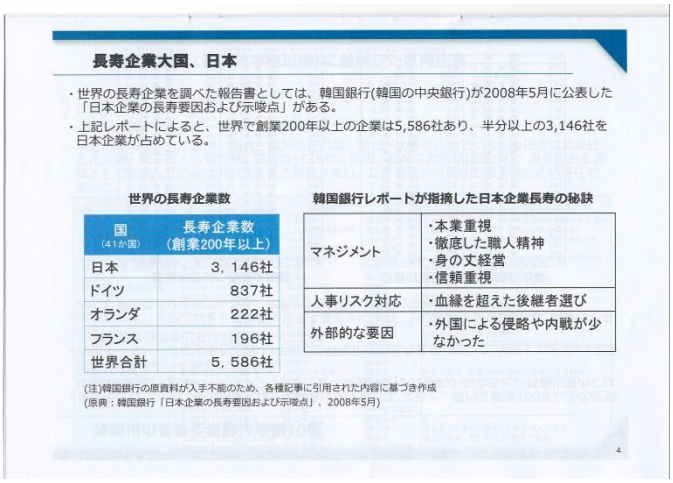
	(ページ)
長寿企業大国、日本	4
神奈川の長寿企業数は全国10位	5
18世紀以前 (江戸時代中期以前) に創業した県内企業	6
1800年～1860年代 (江戸時代後期～明治初年) の創業企業	7
1870～1880年代 (明治時代前半) の創業企業	8
1890～1900年代 (明治時代後半) の創業企業	9～10
1910年代 (明治末、大正時代) の創業企業	11
長寿企業の伝統維持のため、求められる関係者の連携した取り組み	12
(参考) 企業の長寿をはかるためのポイント	13
(参考) 横浜銀行の後継経営者サポートプログラム「ＳＡＹＬ」	14

本資料では1920年 (大正9年) 以前に創業した企業のデータを収集した。データ収集の手段として、下記の書籍をチェックし、あわせてインターネットの検索結果を用いた。約20社のデータが集まったが、本資料では紙面の都合により一部データの掲載を断念した。
創業年に関して年号の期間のみが判明している場合、西暦の欄には当該年号の最終年を表示した。たとえば、元禄年間に創業した企業の場合、元禄最終 (元禄13年) の1703年を表示した。

・田島武 (1972) 『神奈川のれん物語』昭和書院
・日本経済新聞社 (1980) 『神奈川の中堅100社』日本経済新聞社
・島武史 (1981) 『神奈川における老舗の意識史話』晩印書館
・日本経済新聞社 (1983) 『神奈川の中堅120社』日本経済新聞社
・日本経済新聞社 (1997) 『神奈川の中堅150社』日本経済新聞社
・日刊工業新聞社ベンチャー報道班 (1999) 『首都圏の優良111社』日刊工業新聞社
・朝日新聞 (2011) 『日本の百年企業』朝日新聞出版

2

桜井会員より、ゲストスピーカーの金子様のご紹介



長寿企業大国、日本

- 世界の長寿企業を調べた報告書としては、韓国銀行(韓国の中央銀行)が2008年5月に公表した「日本企業の長寿要因および示唆点」がある。
- 上記レポートによると、世界で創業200年以上の企業は5,586社あり、半分以上の3,146社を日本企業が占めている。

世界の長寿企業数

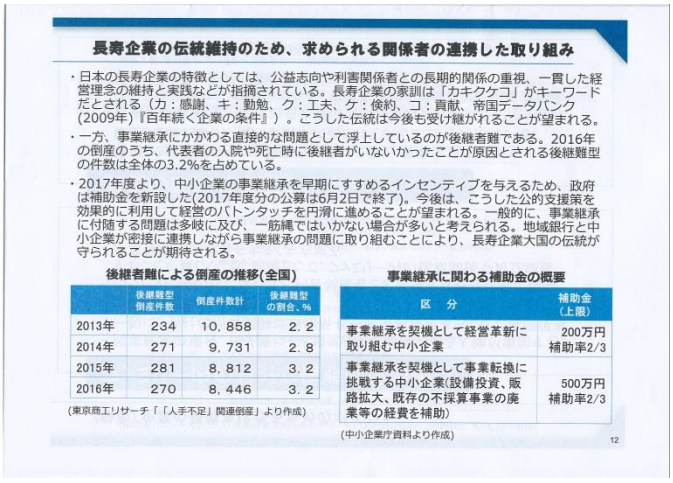
国 (41か国)	長寿企業数 (創業200年以上)
日本	3, 146社
ドイツ	837社
オランダ	222社
フランス	196社
世界合計	5, 586社

韓国銀行レポートが指摘した日本企業長寿の秘訣

マネジメント	・本業重視 ・徹底した職人精神 ・身の丈経営 ・信頼重視
人事リスク対応	・血縁を超えた後継者選び
外部的な要因	・外国による侵略や内戦が少なかった

(注)韓国銀行の原資料が入手不能のため、各種記事に引用された内容に基づき作成
(原典：韓国銀行「日本企業の長寿要因および示唆点」、2008年5月)

4



長寿企業の伝統維持のため、求められる関係者の連携した取り組み

- 日本の長寿企業の特徴としては、公益志向や利害関係者との長期的関係の重視、一貫した経営理念の維持と実践などが指摘されている。長寿企業の家訓は「カキクケコ」がキーワードだとされる（カ：感謝、キ：勤勉、ク：工夫、ケ：倹約、コ：貢献、帝国データバンク(2009年)『百年続く企業の条件』）。こうした伝統は今後も受け継がれることが望まれる。
- 一方、事業継承にかかわる直接的な問題として浮上しているのが後継者難である。2016年の倒産のうち、代表者の入院や死亡時に後継者がいないかったことが原因とされる後継難型の件数は全体の3.2%を占めている。
- 2017年度より、中小企業の事業継承を早期にすすめるインセンティブを与えるため、政府は補助金を新設した(2017年度分の公募は6月2日で終了)。今後は、こうした公的支援策を効果的に利用して経営のバトンタッチを円滑に進めることが望まれる。一般的に、事業継承に付随する問題は多岐に及び、一筋縄ではいかない場合が多いと考えられる。地域銀行と中小企業が密接に連携しながら事業継承の問題に取り組むことにより、長寿企業大国の伝統が守られることが期待される。

後継者難による倒産の推移(全国)

	後継難型倒産件数	倒産件数計	後継難型の割合、%
2013年	234	10, 858	2. 2
2014年	271	9, 731	2. 8
2015年	281	8, 812	3. 2
2016年	270	8, 446	3. 2

(東京商工リサーチ「「人手不足」関連倒産」より作成)

事業継承に関わる補助金の概要

区　分	補助金 (上限)
事業継承を契機として経営革新に取り組む中小企業	200万円 補助率2/3
事業継承を契機として事業転換に挑戦する中小企業(設備投資、販路拡大、既存の不採算事業の廃業等の経費を補助)	500万円 補助率2/3

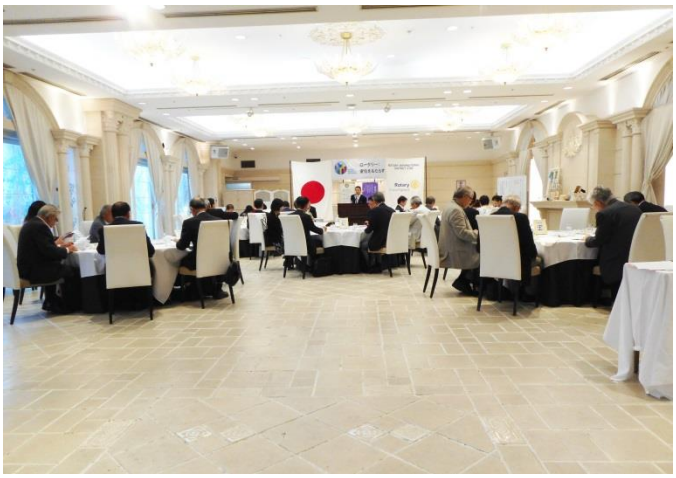
(中小企業庁資料より作成)

12

日本は、世界的な長寿企業国家
神奈川の長寿企業数は、全国 10 位
県内に鎌倉時代創業企業が 2 社
業種は、旅館業が最多、次いで、菓子製造、薬局

創業 100 年以上の企業は藤沢市内に 24 社、その内 6 社が藤沢 RC 会員の企業

新会員のスピーチ　　廣島　会員



◆　第 18 回スペシャルオリンピックス日本・神奈川 9 月 9 日～11 月 26 日開催。プログラムが届きました。ご希望の方は、事務局へお声がけ下さい。

泉会員より廣島会員のご紹介

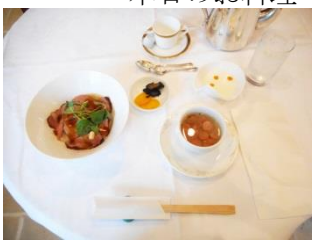
例会場のホテル、ロビーのお花も
秋らしくなりました

新会員のスピーチ　　大貫　会員

常盤　ガバナー補佐/平塚 RC

青山　様　平塚 RC

田島会員より大貫会員のご紹介

S. A. A. の河合　会員　　初司会おつかれさまでした

本日のお料理